

# 重点活動計画（方針管理）

# 年度方針の管理のプロセス強化による方針達成度の向上

## 1. 問題点

1. 年度方針達成状況の評価・処置が不十分で方針達成度が低い。
2. 方針の展開が具体的でなく方策の実践力が弱い。

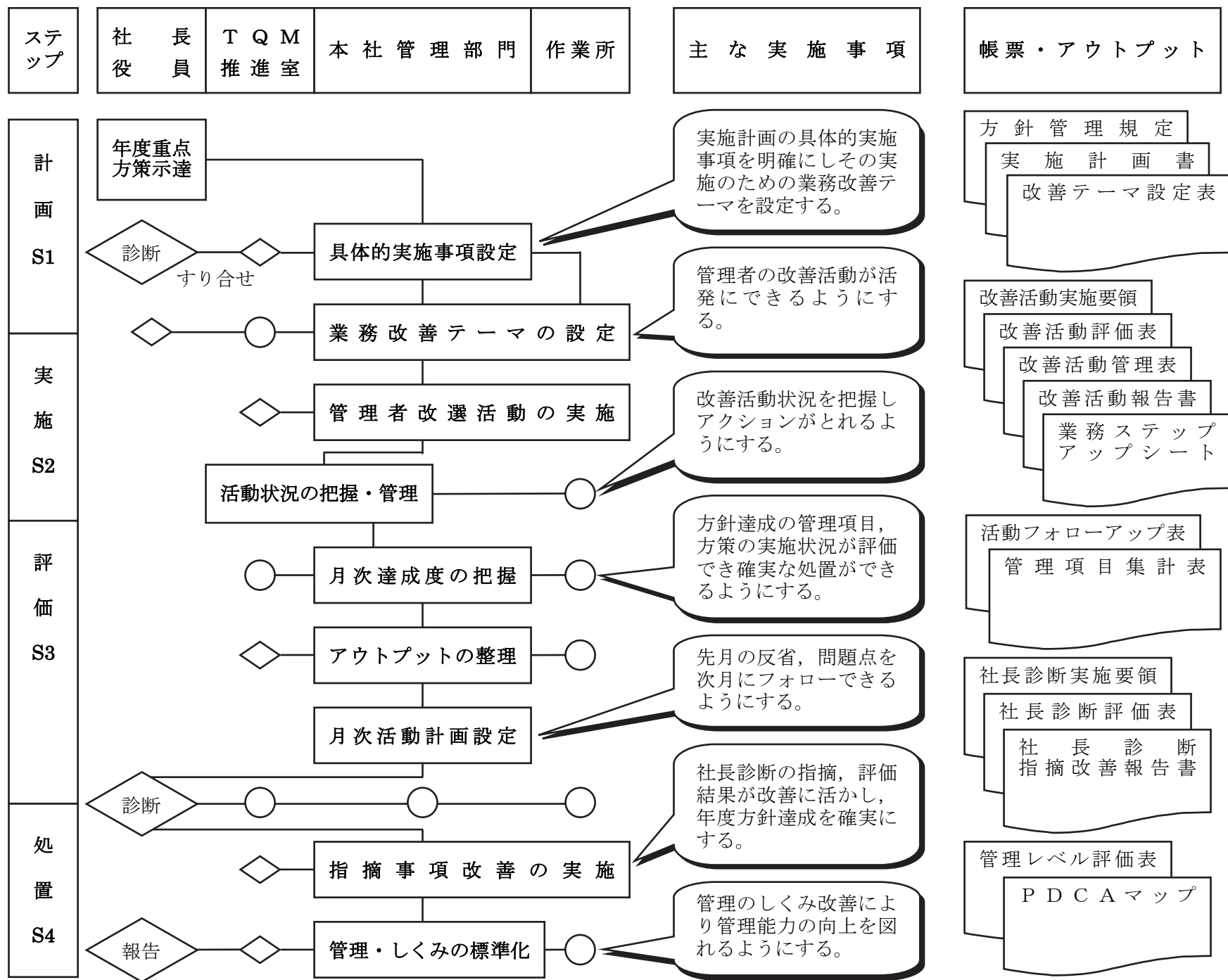
## 2. ねらい

1. 業務改善により管理のしくみの充実を図り、方策の実践力を向上させる
2. 方針達成度評価の充実により、月次フォローアップの強化を図り年度方針の達成度を向上させる

## 3. 実施計画

実施項目	1月	2月	3月	4月	5月
帳票・要領の制定	社長診断および改善活動			帳票改訂	
活動方針・計画	▽テーマ設定		▽実施計画書		
活動の実施		作業所改善活動		管理部門改善活動	
評価・処置		診断	診断	月次フォローアップ	

## 4. 実施内容



## 5. 達成目標

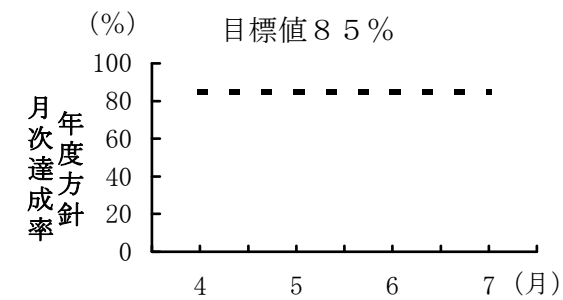


図1. 年度方針月次達成率

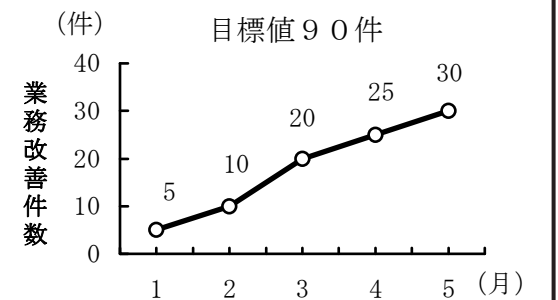


図2. 業務改善件数

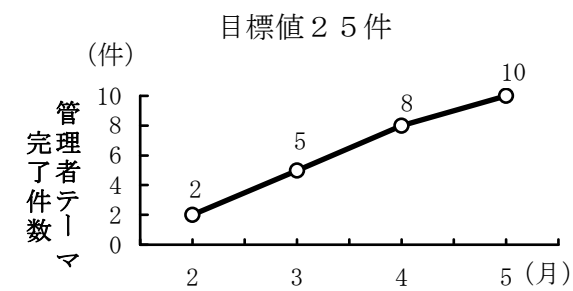


図3. 管理者テーマ完了件数

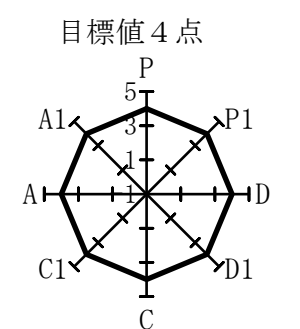


図4. 社長診断評価表

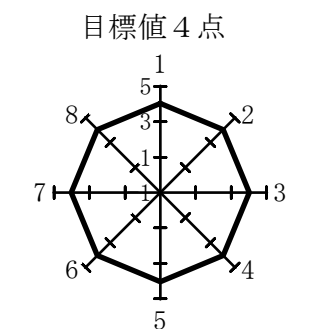


図5. 社長診断評価表