

管 理 項 目 実 績 表

TQM推進室

番 号	管 理 項 目	区 分		目 標 値	月 別 推 移 (' x x 年)						
		方 管	日 管		目 標	4月	5月	6月	7月	8月	9月
					当 月 実 績						
					累 計 実 績						
				評 価							
1	経営課題達成件数	■		21件	目 標	3	5	7	9	11	13
					当 月 実 績	4	2	2			
					累 計 実 績	4	6	8			
					評 価	◎	◎	◎			
2	管理項目達成率	■		85%	目 標	70	80	85	85	85	85
					当 月 実 績	—	—	—	—	—	—
					累 計 実 績	80	86	85			
					評 価	◎	◎	◎			
3	管理レベル評価点	■		4.0点	目 標			4.0			4±0.2
					当 月 実 績	99/3					
					累 計 実 績	(3.8)		4.09			
					評 価			◎			
4	管理者テーマ完了件数	■		64件	目 標	5	10	15	20	25	30
					当 月 実 績	4	6	5			
					累 計 実 績	4	10	15			
					評 価	×	◎	◎			
5	改善活動評価点	■		90点	目 標	90±2	90±2	90±2	90±2	90±2	90±2
					当 月 実 績	89	86.8	90.5			
					累 計 実 績	89	87.3	88.2			
					評 価	◎	×	◎			
6	QC手法活用件数		□	360件	目 標	30±10	60±10	90±10	120±10	150±10	180±10
					当 月 実 績	21	47	49			
					累 計 実 績	21	68	117			
					評 価	◎	◎	◎			
7	社長診断評価点	■		4.0点	目 標			4±0.2			4±0.2
					当 月 実 績	99/3		4.37			
					累 計 実 績	(3.8)		—			
					評 価			◎			
8	社長診断指摘件数		□	45件	目 標			9±2			18±2
					当 月 実 績	99/3		9			
					累 計 実 績	(10)		9			
					評 価			◎			9社
9	社長診断指摘改善件数		■	45件	目 標	3	6	10	14	20	24
					当 月 実 績	2	1	6			
					累 計 実 績	2	3	9			
					評 価	×	×	◎			
10	管理帳票数 制改廃件数	■		50件	目 標	5	10	15	20	25	30
					当 月 実 績	1	7	6			
					累 計 実 績	1	8	14			
					評 価	×	×	×			
11	TQM推進評価点	■		80点	目 標			80			80±5
					当 月 実 績	99/3		74.1			
					累 計 実 績	(67.4)		—			
					評 価			×			
12	重点活動数 改善件数	■		80件	目 標	10	20	40	60	80	80
					当 月 実 績	30	5	40			
					累 計 実 績	30	35	75			
					評 価	◎	◎	◎			
目 標 達 成 率 (%)											

注) 評価欄の記号

- ・月別目標比: 達成=“◎” 未達=“×”
- ・活動の進捗: 完了=“●” 試行中=“△” 準備中=“☆”

} 記入例
“◎●”
“×☆”

区分
目標値

- ・管理項目が日常管理のものか、方針管理かを区分しこれを改善の管理項目は■、維持は□で示す
- ・改善の場合は改善の目標値を、維持の場合は上限○○～下限○○で幅を示す